



SYNTHÈSE DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT UNIVERSITÉ KOFI ANNAN DE GUINÉE

Mot du Président Fondateur

Dans un contexte national caractérisé par une double pandémie (COVID-19 et VIRUS EBOLA), doublé d'un environnement international de crise financière et d'un Enseignement Supérieur en pleine mutation en Guinée, l'équipe que j'ai le plaisir de constituer et de diriger, s'est assignée comme objectif de faire de l'Université Kofi ANNAN de Guinée (UKAG) **une UNIVERSITE ENTREPRENEURIALE, INNOVANTE ET PERFORMANTE, ACTRICE DE DEVELOPPEMENT SOCIO ECONOMIQUE ET CULTUREL DE LA GUINEE ET DE LA SOUS REGION OUEST AFRICAINE.**

Pour bâtir cette université ouverte sur le monde socioéconomique national et sous régional, une synergie des connaissances, des aptitudes et des apprentissages ainsi que des compétences est plus que nécessaire voire indispensable. Ainsi, cette quête perpétuelle d'excellence enjoint aujourd'hui plus qu'hier, l'UKAG à se doter d'un PLAN DE DEVELOPPEMENT STRATEGIQUE (PDS) et donc d'un PROJET D'ETABLISSEMENT (PE) pour la période 2023-2027.

Cet outil de planification stratégique a pour principale ambition de servir comme guide institutionnel pour l'ensemble des acteurs de la communauté universitaire afin de les rassembler autour des objectifs de qualité.

Dans cette entreprise porteuse d'un nouvel avenir pour notre université et avec l'ambition de la voir devenir une référence d'excellence en matière de formation, de recherche et de prestations de service, je voudrais inviter l'ensemble des acteurs à se joindre à l'équipe rectorale pour la mise en œuvre du présent Plan Stratégique de Développement. Ce PDS, qui va très certainement impulser des transformations positives pour la croissance et le développement de la Guinée, constitue un gage certain du développement de notre Institution.

Par ailleurs, je vous exhorte à entrer dans cette nouvelle vision en vue d'un meilleur rendement dans vos tâches quotidiennes qui du reste ne sont pas de moindre pour la réussite de notre projet. En outre, je demande aux étudiants d'intérioriser ce projet car notre souci est de les accompagner vers leur accomplissement.

Je profite également de l'occasion pour remercier l'ensemble des partenaires scientifiques, techniques et financiers ainsi que toute la communauté universitaire pour leur engagement et leur contribution appréciables pour la promotion de notre Université.

Pour terminer, je remercie le Gouvernement de la République à travers le ministère de tutelle, pour son soutien indéfectible et ses initiatives en faveur du développement de l'Enseignement Supérieur dans notre pays.

Dr Ousmane KABA



Axe stratégique 1 : Système d'information, de communication interne et externe de l'université

- 1- Développer une politique d'information et de communication afin de renforcer le rayonnement et la visibilité de l'Université ;
- 2- Créer un Service d'Information et de Communication ;
- 3- Renforcer la diffusion du Code d'Ethique et de la Déontologie ;
- 4- Transformer la Bibliothèque Universitaire en un Centre d'Information et de Documentation Scientifique et Technique.

Axe stratégique 2 : Modernisation de la gouvernance universitaire

- 1- Renforcer l'autonomie de l'Université en améliorant la Vision, la Gouvernance et le Leadership des acteurs de la Communauté Universitaire et des structures par le renforcement de leurs capacités ;
- 2- Développer la gouvernance numérique en poursuivant l'Intégration des TIC dans la gestion administrative, pédagogique, didactique, financière et matérielle ;
- 3- Créer un service chargé des ressources humaines afin de rechercher, de proposer et de mettre en œuvre les moyens de valoriser les plans de carrière des différentes catégories de personnel.

Axe stratégique 3 : Amélioration de la pertinence et de la qualité des formations

- 1- Renforcer les infrastructures et les équipements pédagogiques, didactiques et scientifiques des structures de formation, de recherche et de l'innovation ainsi que des Services d'Appui Scientifique et Technique ;
- 2- Poursuivre le renforcement des compétences pédagogiques et didactiques des encadreurs pédagogiques, des enseignants chercheurs et des chercheurs permanents ainsi que les professionnels/praticiens chargés des cours tout en définissant les exigences de certification ;
- 3- Poursuivre la réorganisation de la vie académique en fonction du système pédagogique Licence-Master-Doctorat (LMD) et la professionnalisation des enseignements/apprentissages ainsi que le développement de la formation continue.

Axe stratégique 4 : Formaliser, soutenir, et valoriser la recherche universitaire et l'innovation

- 1- Formaliser la recherche et l'innovation au sein de l'Institution par :
- 2- L'élaboration des projets scientifiques pour chaque axe et équipe thématique ;
- 3- La création des Centres/Instituts/Laboratoires adossés aux Ecoles Doctorales ;

- 4- La mise en place des mécanismes de management et de gestion de la recherche et de l'innovation ;
- 5- Implanter un pôle Scientifique et d'Innovation (Technopole) ;
- 6- Mettre en place une structure Scientifique et d'Innovation pour valoriser les résultats et acquis de la recherche.

Axe stratégique 5 : Renforcer la démarche qualité au sein de l'UKAG

- 1- Renforcer les capacités de la Cellule de Contrôle des Enseignements et d'Assurance Qualité (CCEAQ) ;
- 2- Promouvoir la Démarche Qualité au sein de l'Institution ;
- 3- Poursuivre la reconnaissance académique et scientifique au niveau national, sous régional, régional et international.

Axe stratégique 6 : Améliorer la culture entrepreneuriale et l'insertion socio professionnelle des diplômés

- 1- Renforcer les capacités de la Maison de l'Entrepreneuriat ;
- 2- Renforcer les capacités du Bureau en charge des études, des stages et de l'insertion professionnelle ;
- 3- Mettre en place une politique institutionnelle d'insertion professionnelle et Entrepreneuriale.

Axe stratégique 7 : Renforcer la coopération universitaire, scientifique et technique

- 1- Créer et rendre opérationnel, un service des relations extérieures et de la coopération universitaire, scientifique et technique ;
- 2- Participer et/ou organiser des manifestations académiques et scientifiques nationales, sous-régionales, régionales et internationales ;
- 3- Intégrer et/ou renforcer la participation aux différents réseaux académiques et scientifiques.

Axe stratégique 8 : Améliorer l'environnement et le cadre de vie universitaire

- 1- Poursuivre l'amélioration de la santé, de l'hygiène et de la protection sociale des membres de la communauté universitaire (CU) ;
- 2- Poursuivre l'amélioration des conditions de travail au sein de l'Université ;
- 3- Mettre en place un Service des œuvres universitaires (SOU) en créant un Campus Universitaire en augmentant la capacité d'accueil des dortoirs.

Axe stratégique 9 : Promouvoir les activités culturelles, artistiques et sportives

- 1- Définir une politique culturelle, artistique et sportive permettant de rendre visible l'UKAG ;
- 2- Poursuivre le développement de la vie associative, culturelle, artistique et sportive ;
- 3- Favoriser la création artistique et cinématographique.

Axe stratégique 10 : Accroître et diversifier les ressources financières

- 1- Mettre en place une gouvernance administrative et financière efficace et conforme aux normes réglementaires ;
- 2- Assurer à l'Université des financements réguliers et diversifiés ;
- 3- Mettre en place le budget de l'Université.

CHIFFRES-CLÉS ESSENTIELS DU PROJET D'ÉTABLISSEMENT

Le budget estimatif est évalué aujourd'hui à soixante dix sept milliards quatre cent quatre vingt quatorze millions milli vingt-neuf francs guinéens (77. 494. 001.029 GNF)

PREMIERS RÉSULTATS ATTENDUS POUR 2023 ET 2024

- Les organes délibérants internes et externe (Conseil d'Administration) sont fonctionnels et les différents Procès-verbaux existent ;
- La Gouvernance numérique est visible (les cours des programmes de formation accrédités sont digitalisés) ;
- Un colloque est organisé
- La Maison de l'Entrepreneuriat est fonctionnelle et les étudiants accompagnés ;
- Des programmes de formation en entrepreneuriat et management sont créés dans les maquettes pédagogiques et dispensé pour les étudiants en fin de cycle ;
- Un logiciel de gestion des lauréats insérés dans le tissu socio-économique est créé et fonctionnel ;
- La coopération universitaire est renforcée et le système d'information et de communication fonctionnel ;
- Une politique culturelle, artistique et sportive est mise en place et fonctionnelle au sein de l'Institution.